

**MÁS ALLÁ DEL PAPEL DISCIPLINARIO DE LOS MECANISMOS DE GOBIERNO:
CÓMO PATRONATOS Y DONANTES AÑADEN VALOR A LAS FUNDACIONES
ESPAÑOLAS.**

**Beyond the disciplinary role of governance: How boards and donors add value
to Spanish foundations.**

PABLO DE ANDRÉS-ALONSO

N. Tfno. + 34 983 423334; Fax + 34 983 183830

pandres@eco.uva.es

VALENTÍN AZOFRA-PALENZUELA

N. Tfno. + 34 983 423333; Fax + 34 983 183830

vazofra@eco.uva.es

M. ELENA ROMERO-MERINO

N. Tfno. + 34 983 184560; Fax + 34 983 183830

hromero@eco.uva.es

Universidad de Valladolid
Dpto. Economía Financiera y Contabilidad
Avda. Valle Esgueva, 6
47011 VALLADOLID (SPAIN)

Área Temática: F) Entidades sin Fines de Lucro

Palabras clave: composición del patronato, estructura de donaciones, eficiencia de las fundaciones, gobierno de entidades no lucrativas

MÁS ALLÁ DEL PAPEL DISCIPLINARIO DE LOS MECANISMOS DE GOBIERNO: CÓMO PATRONATOS Y DONANTES AÑADEN VALOR A LAS FUNDACIONES ESPAÑOLAS

Resumen

Las fundaciones juegan un papel esencial en el desarrollo de las sociedades modernas conduciendo la riqueza privada hacia actividades de interés general. A partir de una muestra de fundaciones españolas, presentamos evidencia empírica sobre el efecto de la composición del patronato y de los donantes institucionales en su eficiencia. Mientras el tamaño del patronato y su independencia no afectan directamente a la asignación de recursos, la heterogeneidad del conocimiento de los patronos y su carácter proactivo influyen positivamente sobre su eficiencia. Además, la presencia de un donante institucional privado que supervise las decisiones directivas contribuye al incremento de la eficiencia fundacional.