

**INNOVACIÓN EN LOS MODELOS DE GESTIÓN Y EFICIENCIA EN LA UNIVERSIDAD**

**Autores:**

**García Valderrama, Teresa\***

**Rodríguez Cornejo, Vanesa\***

**Calzado Cejas, Yolanda\***

**Del Río Sánchez, Rosario\***

\* Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Universidad de Cádiz

Glorieta Carlos Cano s/n

11002 Cádiz

**Área temática:**

F) Sector Público

**Palabras claves:**

Eficiencia: Modelos de gestión: Sector Público; Universidades

Trabajo Financiado con el Proyecto SEJ-2004/01330-ECON del Plan Nacional de I+D 2004-2007 del Ministerio de Educación y Ciencia

# INNOVACIÓN EN LOS MODELOS DE GESTIÓN Y EFICIENCIA EN LA UNIVERSIDAD

## Resumen

El objetivo de este trabajo es estudiar la repercusión sobre la eficiencia de una Universidad Pública de la implantación de nuevos modelos de gestión y de instrumentos para la toma de decisiones. El cambio analizado en este trabajo se relaciona con la implantación de la planificación estratégica y de la dirección y financiación por objetivos –en concreto de los contratos programas-, los cuadros de mando integrales y la contabilidad de costes. El estudio empírico se realiza en una muestra de Departamentos de la Universidad estudiada, centrándonos especialmente en los resultados alcanzados en docencia y en investigación, así como en la asociación entre ambas actividades. Para ello se toman los valores de los indicadores empleados en la evaluación de los contratos programas antes y después de los cambios implantados. La metodología empleada ha sido el *Data Envelopment Analysis*.